



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

Estudo Técnico Preliminar (ETP)

1. Objeto de estudo

Contratar mão de obra sem dedicação exclusiva para atender às demandas de manutenção, construção civil, elétrica e mecânica, com os profissionais especializados: pedreiro, servente de pedreiro, metalúrgico, pintor e calceteiro.

2. Descrição da necessidade da contratação

A contratação de mão de obra especializada sem dedicação exclusiva é uma medida estratégica para atender às demandas variadas e pontuais de manutenção e melhorias estruturais, elétricas e mecânicas em prédios e espaços públicos. Essa necessidade surge devido aos seguintes fatores:

Complexidade e Diversidade dos Serviços. As atividades requerem profissionais com habilidades específicas, como pedreiros, serventes de pedreiro, metalúrgicos, pintores e calceteiros. Cada especialidade desempenha funções essenciais que abrangem desde reparos em trabalhos de alvenaria até soldagem de peças metálicas e pintura decorativa.

Eficiência Operacional. A contratação sob demanda permite maior flexibilidade na alocação de recursos humanos, assegurando que os serviços sejam realizados por especialistas no momento necessário, sem sobrecarregar o quadro permanente de servidores.

Manutenção de Infraestruturas Públicas. A manutenção regular é crucial para garantir a segurança, funcionalidade e conservação de instalações públicas. Problemas como rachaduras em paredes ou danos em calçadas impactam diretamente a qualidade de vida da população e o funcionamento de serviços públicos.

Otimização de Custos. Ao optar por mão de obra sem dedicação exclusiva, os custos fixos associados a contratos permanentes são reduzidos, permitindo uma gestão mais eficiente e econômica dos recursos públicos.

Cumprimento de Normas Técnicas e de Segurança. A necessidade de profissionais habilitados é vital para assegurar que os serviços realizados estejam em conformidade com as normas regulamentadoras vigentes, prevenindo acidentes e garantindo a qualidade das obras e manutenções.

Agilidade na Resolução de Problemas. A disponibilidade de mão de obra especializada em curto prazo possibilita uma resposta rápida às demandas emergenciais, como correções em calçadas para evitar acidentes.

Essa abordagem garante não apenas a manutenção contínua das infraestruturas, mas também a valorização dos espaços públicos, promovendo segurança e conforto à população.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

3. Demonstração da previsão da contratação no plano de contratações anual

A necessidade de contratação de mão de obra sem dedicação exclusiva foi devidamente planejada e prevista no Plano Anual de Contratações conforme publicado em 15 de maio de 2015 no Diário Oficial do município, edição 3.000 páginas 9, 13, 21, 26, 29, 33 e 37.

Esses registros evidenciam o planejamento estratégico e integrado para suprir as necessidades de manutenção, construção e reparos, garantindo eficiência e qualidade na execução dos serviços públicos essenciais. A inclusão dessas contratações no plano reforça o compromisso com a gestão responsável e a adequação às normas e prazos institucionais.

4. Contratações anteriores

a. PEDREIRO

Em consulta ao sistema de gestão do município, atende.net, foi possível identificar 3 contratos para os serviços de pedreiro, sendo os contratos 114/2022, 100/2023 e 119/2023, o serviço de pedreiro, nos 3 casos, foi contratado por diária ao valor que varia de R\$ 230,00 a R\$ 300,21 por diária, considerando uma diária de 8 horas, no ano passado foi realizado o Pregão 25/2025 para o item de Pedreiro foram contratadas 2.685 horas, a qual se esgotou em aproximadamente 6 meses, isso se deve ao acúmulo de serviços de reparos necessários.

Foram adquiridos:

Ano	Diárias	Conversão em horas	Média mensal (horas)
2022	140,5	1.124	249,78 (4,5 meses)
2023	226,63	1.813	151,08 (12 meses)
2024	351	2.808	234,00 (12 meses)
2025	74	592	197,33 (3 meses)
2025 (PE 25/2025)	X	2.685	447,50 (6 meses)

Em média foram adquiridos 255,98 horas mês do serviço de pedreiro nos últimos 4 anos, o que seria equivalente 3.071,25 horas deste serviço por ano em média.

Sugere-se que a nova contratação seja baseada na média anual com uma margem de contingência de ao menos 20%, ou seja, **3.685 horas**. Contudo, cada secretaria é independente para determinar suas necessidades, logo, este quantitativo estimado pode ser alterado ao receber as requisições dos secretários municipais.

b. SERVENTE DE PEDREIRO

Em consulta ao sistema de gestão do município, atende.net, foi possível identificar 3 contratos para os serviços de servente de pedreiro, sendo os contratos 114/2022, 100/2023 e 119/2023, o serviço de servente de pedreiro, nos 3 casos, foi contratado por diária ao valor que varia de R\$ 160,00 a



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

R\$ 193,44 por diária, considerando uma diária de 8 horas. No ano passado foi realizado o Pregão 25/2025 para o item de Servente de Pedreiro foram contratadas 2.685 horas, a qual se esgotou em aproximadamente 6 meses, isso se deve ao acúmulo de serviços de reparos necessários.

Foram adquiridos:

Ano	Diárias	Conversão em horas	Média mensal (horas)
2022	110,5	884	196,44 (4,5 meses)
2023	298,31	2.386	198,33 (12 meses)
2024	332,5	2.660	221,67 (12 meses)
2025	39,5	316	105,33 (3 meses)
2025 (PE 25/2025)	X	2.685	447,50 (6 meses)

Em média foram adquiridos 233,85 horas mês do serviço de servente de pedreiro nos últimos 4 anos, o que seria equivalente 2.806,25 horas deste serviço por ano em média.

Sugere-se que a nova contratação seja baseada na média anual com uma margem de contingência de ao menos 20%, ou seja, 3.367 horas. Contudo, cada secretaria é independente para determinar suas necessidades, logo, este quantitativo estimado pode ser alterado ao receber as requisições dos secretários municipais.

c. METALÚRGICO

Em consulta ao sistema de gestão do município, atende.net, foi possível identificar alguns contratos para os serviços de metalúrgico, sendo os contratos 76/2018, 97/2023, 98/2023, 119/2023, 126/2023, 211/2023 e 215/2023, o serviço de calceteiro foi contratado por hora ao valor que varia de R\$ 54,43 em 2018 a 97,06 em 2023, por hora. no ano passado foi realizado o Pregão 25/2025 para o item de Metalúrgico foram contratadas 2.285 horas, a qual se esgotou em aproximadamente 6 meses, isso se deve ao acúmulo de serviços de reparos necessários.

Para fins de verificação de média de uso do serviço metalúrgico será feita a média a partir de 2020.

Ano	Horas	Média de horas por mês
2020	1.768,67	147,39
2021	1.222,40	101,87
2022	1.601,92	133,49
2023	1.436,30	119,69
2024	2.000,63	166,72
2025	456,01	152,00 (3 meses)
2025 PE 25/2025	2.285	380,83 (6 meses)

Em média foram adquiridos 171,71 horas mês do serviço de metalúrgico nos últimos 6 anos, o que seria equivalente 2.060,55 horas deste serviço por ano em média.

Sugere-se que a nova contratação seja baseada na média anual com uma margem de contingência de ao menos 20%, ou seja, 2.472 horas. Contudo, cada secretaria é independente para determinar



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

suas necessidades, logo, este quantitativo estimado pode ser alterado ao receber as requisições dos secretários municipais.

d. PINTOR

Em consulta ao sistema de gestão do município, atende.net, foi possível identificar apenas 1 contrato para os serviços de pintor, sendo o contrato 114/2022, o serviço de pintor foi contratado por diária ao valor de R\$ 306,96 por diária de 8 horas

Foram adquiridos:

Ano	Diária	Horas	Média Mensal
2022	117	936 (6 meses)	156
2023	114,5	916 (6 meses)	152,66
2025	X	1.405 (6 meses)	234,16

Em média foram adquiridos 180,94 horas mês do serviço de pintor nos últimos anos, o que seria equivalente 2.171 horas deste serviço por ano em média.

Assim sugere-se que a nova contratação seja baseada nesta média com uma reserva de contingência de no mínimo 20%, ou seja, 2.605 horas. Contudo, cada secretaria é independente para determinar suas necessidades, logo, este quantitativo estimado pode ser alterado ao receber as requisições dos secretários municipais.

e. CALCETEIRO

Em consulta ao sistema de gestão do município, atende.net, foi possível identificar apenas 1 contrato para os serviços de calceteiro, sendo o contrato 114/2022, o serviço de calceteiro foi contratado por metro quadrado ao valor de R\$ 43,48 por m².

Foram adquiridos:

Ano	M ²	Hora
2022	160	X
2023	249	X
2025	X	1.220

A contratação de 2025 por hora se mostrou ineficiente para fins de medição, neste caso sugere-se que o item calceteiro seja medido por m² produzido e dividido em dois itens. Um item será para reparos em calçadas já existentes e que necessitam de reparos e outro item será para pequenas ampliações necessárias nas calçadas. Estes dois itens sugerem-se que seja licitado em LOTE para haver ganho de escala.

Esta contratação foi por um período de 12 meses, sendo adquirido um total de 409m² neste período, assim sugere-se que a nova contratação seja baseada nesta média com uma reserva de contingência de no mínimo 20%, ou seja, 490,8 m². Contudo, cada secretaria é independente para determinar suas necessidades, logo, este quantitativo estimado pode ser alterado ao receber as requisições dos secretários municipais.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

5. Requisitos da Contratação:

Para a execução dos serviços de manutenção e reparos por meio de mão de obra especializada sem dedicação exclusiva, é imprescindível que os seguintes requisitos sejam atendidos pela contratada:

Qualificação Técnica:

- Comprovação de experiência prévia em serviços similares aos listados, devidamente registrada em atestados de capacidade técnica emitidos por clientes anteriores.
- Disponibilidade de profissionais devidamente qualificados e habilitados para as áreas de atuação, como encanador, eletricista, pedreiro, servente de pedreiro, metalúrgico, torneiro mecânico, pintor e calceteiro.

Capacidade Operacional:

- Disponibilidade de equipe técnica apta a atender às demandas em caráter emergencial e programado.
- Equipamentos e ferramentas necessárias para a execução dos serviços, salvo os casos em que o contrato estipule fornecimento pela contratante.

Atendimento a Normas e Regulamentações:

- Conformidade com as normas técnicas vigentes aplicáveis aos serviços, como as NRs (Normas Regulamentadoras) do Ministério do Trabalho e demais legislações específicas de cada área de atuação.
- Garantia de que os serviços serão realizados com segurança, respeitando os protocolos e boas práticas de trabalho.

Flexibilidade Contratual:

- Capacidade de mobilizar os profissionais necessários dentro dos prazos estabelecidos, sem a exigência de dedicação exclusiva.
- Adaptação para atender diferentes tipos de serviços, desde os mais simples, como pequenos reparos, até demandas mais complexas, como instalação de novos sistemas.

Segurança e Responsabilidade:

- Garantia de que todos os profissionais estejam devidamente segurados contra acidentes de trabalho e riscos inerentes à execução das atividades.
- Compromisso com a preservação do patrimônio público e a qualidade dos serviços executados.

Responsabilidade Ambiental:

- Adequada destinação e gerenciamento de resíduos gerados durante as atividades, em conformidade com as normas ambientais aplicáveis.

Esses requisitos asseguram a seleção de empresas que ofereçam qualidade, eficiência e segurança na execução dos serviços, atendendo às necessidades da administração pública e às expectativas da sociedade.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

6. Estudo de Alternativas e Soluções

Para atender às necessidades de manutenção e serviços especializados listados, foram analisadas diferentes alternativas e soluções viáveis, considerando critérios como eficiência, custo-benefício, flexibilidade operacional e qualidade dos serviços. Abaixo estão as opções avaliadas:

Manutenção Interna com Equipe Própria:

Utilizar servidores e profissionais contratados diretamente pela administração para executar os serviços.

Vantagens: Controle direto sobre a execução; redução de dependência externa.

Desvantagens: Elevados custos fixos; necessidade de treinamento contínuo; dificuldade de atender a todas as especialidades com um quadro limitado.

Contratação por Dedicação Exclusiva:

Adotar contratos com profissionais dedicados exclusivamente à prestação de serviços durante o período contratual.

Vantagens: Disponibilidade constante; agilidade na resposta às demandas.

Desvantagens: Custo elevado; potencial subutilização dos profissionais quando a demanda for baixa.

Contratação Sem Dedicação Exclusiva:

Contratar mão de obra especializada conforme demanda, sem obrigatoriedade de dedicação exclusiva.

Vantagens: Flexibilidade; redução de custos operacionais; possibilidade de contratação pontual para cada tipo de serviço.

Desvantagens: Dependência de fornecedores externos; necessidade de gestão eficiente para assegurar qualidade e prazo.

Terceirização Completa dos Serviços:

Transferir a responsabilidade dos serviços para empresas terceirizadas que forneçam mão de obra, materiais e gestão integral.

Vantagens: Redução de encargos administrativos; garantia de especialistas por parte da contratada.

Desvantagens: Custo potencialmente maior; risco de perda de controle sobre os padrões de qualidade.

Após análise detalhada das alternativas acima, a contratação sem dedicação exclusiva foi considerada a solução mais apropriada, por equilibrar flexibilidade, economia e qualidade técnica. Essa abordagem permite ajustar a demanda conforme a necessidade, garantindo que os serviços



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

sejam prestados por profissionais habilitados e em conformidade com as normas técnicas, sem comprometer os recursos financeiros ou operacionais.

7. Estimativa do Custos e Quantitativos para a Contratação

Para estimar o custo da contratação foi consultada empresas do ramo, tabela SINAPI e usado o Termo de Referência do processo anterior

Item	Descrição	Und Medida	Detalhamento da pesquisa *	Valor Sugerido (média)	Quantidade **	Valor total sugerido
1	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Pedreiro para realização de Serviços de Alvenaria e Construção, com finalidade de atender as demandas reparos, troca, manutenção, ajustes, recuperação, assentamento, demolição, construção e aplicação de materiais relacionados a construção civil.	Hora	O. DRESCHER – ME / CNPJ 17.643.179/0001-06 R\$ 47,87 SINAPI (11/2025) R\$ 35,58 TR processo anterior R\$ 39,87	R\$ 41,11	3.685	R\$ 151.490,35
2	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Servente de Pedreiro para realização de Serviços de Alvenaria e Construção, com finalidade de atender as demandas auxiliares de construção civil, no intuito de colaborar e dar celeridade as atividades relacionadas ao Pedreiro.	Hora	O. DRESCHER – ME / CNPJ 17.643.179/0001-06 R\$ 28,10 SINAPI (11/2025) R\$ 33,27 TR processo anterior R\$ 23,10	R\$ 28,16	3.367	R\$ 94.814,72
3	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Metalúrgico para realização de Serviços de Metalurgia, com finalidade de atender as demandas de manutenção, soldagem, reparação, polimento,	Hora	O. DRESCHER – ME / CNPJ 17.643.179/0001-06 R\$ 109,64 SINAPI – não encontrado a classificação TR processo anterior R\$ 91,37	R\$ 100,51	2.472	R\$ 248.448,36



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

	inspeção, produção, montagem, instalação e projetos de estruturas e materiais ferrosos.					
4	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Pintor para realização de Serviços de pintura predial, com finalidade de atender as demandas de reparação, restauração, manutenção, proteção, pintura, limpeza, preparação, sinalização e revestimentos.	Hora	O. DRESCHER – ME / CNPJ 17.643.179/0001-06 R\$ 57,00 SINAPI R\$ 33,18 TR processo anterior R\$ 47,59	R\$ 45,92	2.605	R\$ 119.621,60
5	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Calceteiro para realização de Serviços de manutenção e reparos em calçadas já existentes, com finalidade de atender as demandas de reparo, nivelamento, correção, limpeza e assentamento.	M ²	O. DRESCHER – ME / CNPJ 17.643.179/0001-06 R\$ 53,40 SINAPI R\$ 29,45 TR processo anterior R\$ 29,40	R\$ 37,42	500	R\$ 18.710,00
6	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Calceteiro para realização de Serviços de construção de calçadas, com finalidade de atender as demandas de construção de pequenos trechos de calçadas, compreendendo serviços de nivelamento e assentamento, e demais serviços necessários.	M ²	O. DRESCHER – ME / CNPJ 17.643.179/0001-06 R\$ 35,40 SINAPI R\$ 29,45 TR processo anterior R\$ 29,40	R\$ 37,42	150	R\$ 3.742,00
Total Global Sugerido					R\$ 636.827,03	

* Foi usado a metodologia matemática da média para definir o valor sugerido, lembrando que este é um valor preliminar para usar como base para este estudo, um levantamento de mercado mais aprofundado será realizado pelo Departamento Orçamental do Município, formando uma cesta de preços com múltiplas referências.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

** Os quantitativos foram definidos de acordo com o discutido no item 4 deste estudo.

O. DRESCHER – ME

CNPJ/MF Nº 17.643.179/0001-06

R JOSE CANISIO ROHENKOHL, Nº 225

PARQUE INDUSTRIAL ARGEMIRO ANTONIO KOZERSKI

SANTA HELENA – PR | CEP 85892-000

FONE(45) 98838-0241

E-MAIL: ONIRIO_DRESCHER@HOTMAIL.COM

A Prefeitura de Entre Rios do Oeste

Assunto: Orçamento

Item	Descrição	Und Medida	Valor Unitário
1	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Pedreiro para realização de Serviços de Alvenaria e Construção, com finalidade de atender as demandas reparos, troca, manutenção, ajustes, recuperação, assentamento, demolição, construção e aplicação de materiais relacionados a construção civil.	Hora	R\$ 47,87
2	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Servente de Pedreiro para realização de Serviços de Alvenaria e Construção, com finalidade de atender as demandas auxiliares de construção civil, no intuito de colaborar e dar celeridade as atividades relacionadas ao Pedreiro.	Hora	R\$ 28,10
3	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Metalúrgico para realização de Serviços de Metalurgia, com finalidade de atender as demandas de manutenção, soldagem, reparação, polimento, inspeção, produção, montagem, instalação e projetos de estruturas e materiais ferrosos.	Hora	R\$ 109,84
4	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Pintor para realização de Serviços de pintura predial, com finalidade de atender as demandas de reparação, restauração, manutenção, proteção, pintura, limpeza, preparação, sinalização e revestimentos.	Hora	R\$ 57,00
5	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Calceteiro para realização de Serviços de manutenção e reparos em calçadas já existentes, com finalidade de atender as demandas de reparo, nivelamento, correção, limpeza e assentamento.	M²	R\$ 35,40
6	Fornecimento de mão de obra sem dedicação exclusiva de profissional Calceteiro para realização de Serviços de construção de calçadas, com finalidade de atender as demandas de construção de pequenos trechos de calçadas, compreendendo serviços de nivelamento e assentamento, e demais serviços necessários.	M²	R\$ 35,40

Santa Helena-PR, 26 de janeiro de 2026

O
DRESC
HER:17
643179
000106

Assinado de
forma digital
por O
DRESCHER:176
43179000106
Dados:
2026.01.26
14:38:14
-03'00'

O. DRESCHER – ME
CNPJ/MF Nº 17.643.179/0001-06
ONIRIO DRESCHER
PROPRIETÁRIO
CPF 778.199.009-97
RG 464914491/SESP PR



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

Composição SINAPI 88309

PEDREIRO COM ENCARGOS COMPLEMENTARES (88309)

R\$ 35,58 / H

Custo não desonerado por H
SINAPI: 11/2025

Código SINAPI: 88309

Unidade: H

Criar Orçamento Com Esta Composição →

Crie orçamentos profissionais com esta composição

Composição SINAPI 88242

AJUDANTE DE PEDREIRO COM ENCARGOS COMPLEMENTARES (88242)

R\$ 33,27 / H

Custo não desonerado por H
SINAPI: 11/2025

Código SINAPI: 88242

Unidade: H

Criar Orçamento Com Esta Composição →

Crie orçamentos profissionais com esta composição

Composição SINAPI 88310

PINTOR COM ENCARGOS COMPLEMENTARES

Custo sem encargos sociais

R\$ 20,49 / h

Custo desonerado

R\$ 30,67 / h

Custo não desonerado

R\$ 33,18 / h

Unidade: h

Grupo: Livro Sinapi: Cálculos E Parâmetros

Categoria: [Serviços Diversos](#) > [Outros](#)

Preço para o estado: Média nacional (BR) ▼

[Início](#) > [Composições SINAPI](#) > [Serviços Diversos](#) > Composição 88260

Composição SINAPI 88260

CALCETEIRO COM ENCARGOS COMPLEMENTARES

Custo sem encargos sociais

R\$ 17,78 / h

Custo desonerado

R\$ 27,14 / h

Custo não desonerado

R\$ 29,45 / h

Unidade: h

Grupo: Livro Sinapi: Cálculos E Parâmetros

Categoria: [Serviços Diversos](#) > [Outros](#)

Preço para o estado: Média nacional (BR) ▼

8. Justificativa para a Escolha do Tipo de Contratação



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

A escolha pela contratação de mão de obra sem dedicação exclusiva é justificada por sua capacidade de atender às necessidades específicas e pontuais da administração pública, assegurando eficiência, qualidade e otimização de recursos. Entre os fatores que sustentam essa decisão, destacam-se:

Flexibilidade e Escalabilidade:

- Essa modalidade permite ajustar o uso dos serviços conforme a demanda, atendendo tanto a situações emergenciais quanto a planejamentos de médio e longo prazo, sem comprometer o orçamento com custos fixos elevados.

Redução de Custos Operacionais:

- Contratar mão de obra sem dedicação exclusiva minimiza despesas permanentes, como encargos trabalhistas, infraestrutura dedicada e supervisão direta, gerando economia para a administração pública.

Especialização e Qualidade Técnica:

- A possibilidade de contar com profissionais qualificados em áreas específicas, como hidráulica, elétrica, alvenaria, pintura, metalurgia e mecânica, assegura a execução de serviços com elevado padrão técnico.

Eficiência no Atendimento das Demandas:

- A contratação sob demanda possibilita resposta ágil a situações inesperadas, garantindo que os serviços sejam realizados por especialistas no momento necessário.

Conformidade com Planejamento Estratégico:

- A previsão das contratações no Plano Anual de Compras, conforme publicado no Diário Oficial do Município no dia 15 de maio de 2025, edição 3.000 páginas 9, 13, 14, 21, 26, 27, 29, 30, 33, 34, 37 e 38

Diversidade de Necessidades:

- A abrangência de serviços exigida pela administração, incluindo reparos emergenciais, manutenções preventivas e reparos planejados, demanda flexibilidade e especialização que só podem ser garantidas por meio dessa forma de contratação.

Essa escolha alinha-se ao compromisso da administração pública com a gestão eficiente, a sustentabilidade dos recursos e a entrega de serviços de qualidade à comunidade.

9. Análise de Riscos

A análise de riscos é um componente essencial para assegurar a viabilidade e a eficiência na execução dos serviços contratados. Abaixo estão os principais riscos identificados, acompanhados de estratégias para mitigação:

Risco de Falhas na Execução dos Serviços:

- **Descrição:** Execução inadequada ou fora dos padrões técnicos estabelecidos.
- **Impacto:** Possibilidade de retrabalho, atrasos na entrega e aumento dos custos.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

- **Mitigação:** Exigir comprovação de qualificação técnica e experiência no momento da contratação, além de realizar inspeções e auditorias periódicas.

Risco de Incompatibilidade com Normas Técnicas e Regulamentações:

- **Descrição:** Não conformidade dos serviços com as normas de segurança e regulamentações aplicáveis.

- **Impacto:** Multas, penalidades e risco à segurança dos profissionais e usuários.

- **Mitigação:** Garantir que os profissionais sigam as Normas Regulamentadoras (NRs) e outras legislações específicas. Realizar treinamentos e fiscalizações constantes.

Risco de Atrasos nos Prazos Estabelecidos:

- **Descrição:** Falta de cumprimento dos prazos devido à indisponibilidade de profissionais ou problemas na logística.

- **Impacto:** Paralisação de atividades e insatisfação de stakeholders.

- **Mitigação:** Estabelecer cronogramas claros e cláusulas contratuais que prevejam penalidades em caso de atrasos injustificados.

Risco Financeiro:

- **Descrição:** Custos adicionais decorrentes de serviços não previstos ou falhas contratuais.

- **Impacto:** Impacto no orçamento e desvio de recursos planejados.

- **Mitigação:** Elaborar contratos bem detalhados, com escopo claro, evitando cláusulas ambíguas e prevendo contingências.

Risco de Disponibilidade de Mão de Obra:

- **Descrição:** Dificuldade de encontrar profissionais qualificados em tempo hábil.

- **Impacto:** Interrupção ou atraso nos serviços planejados.

- **Mitigação:** Manter um cadastro de fornecedores qualificados e prever flexibilidade para contratação emergencial.

Risco Ambiental:

- **Descrição:** Geração inadequada de resíduos durante a execução dos serviços.

- **Impacto:** Danos ao meio ambiente e penalidades legais.

- **Mitigação:** Exigir práticas sustentáveis no contrato e fiscalizar o descarte correto dos resíduos gerados.

Risco de Acidentes de Trabalho:

- **Descrição:** Ocorrência de acidentes envolvendo os profissionais contratados.

- **Impacto:** Atrasos, aumento de custos e responsabilidade trabalhista.

- **Mitigação:** Garantir o uso de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) e treinamentos de segurança adequados.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

Essa análise permite antecipar e mitigar potenciais problemas, garantindo uma execução eficiente e segura dos serviços.

a. Matriz de riscos

A matriz de risco é uma ferramenta utilizada para identificar, avaliar e categorizar os riscos associados à contratação de mão de obra especializada sem dedicação exclusiva, considerando a probabilidade de ocorrência e o impacto desses riscos.

Risco	Probabilidade	Impacto	Classificação	Plano de Mitigação
Falhas na execução dos serviços	Alta	Alto	Crítico	Exigir qualificação técnica comprovada e realizar auditorias durante e após a execução.
Incompatibilidade com normas técnicas	Média	Alto	Elevado	Fiscalizar regularmente os serviços e oferecer treinamento conforme legislações vigentes.
Atrasos nos prazos estabelecidos	Média	Médio	Moderado	Estabelecer cronogramas claros e cláusulas contratuais de penalidade por atrasos.
Custos adicionais inesperados	Baixa	Alto	Moderado	Detalhar o escopo contratual e prever contingências no orçamento.
Indisponibilidade de mão de obra	Média	Alto	Elevado	Manter um cadastro atualizado de fornecedores e prever alternativas emergenciais.
Geração inadequada de resíduos	Média	Médio	Moderado	Exigir práticas sustentáveis e fiscalizar o descarte correto dos materiais.
Acidentes de trabalho	Baixa	Alto	Elevado	Garantir uso de EPIs e oferecer treinamento de segurança.

Legenda:

- **Probabilidade:** Frequência com que o risco pode ocorrer (Alta, Média, Baixa).
- **Impacto:** Grau de prejuízo associado ao risco (Alto, Médio, Baixo).
- **Classificação:** Avaliação do risco como crítico, elevado ou moderado.
- **Plano de Mitigação:** Estratégias para reduzir ou eliminar os impactos do risco.

Essa matriz permite priorizar ações preventivas e corretivas, garantindo que os riscos sejam minimizados e o contrato seja executado com sucesso.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

10. Gestão de competências

A relação entre as competências da contratada e da contratante deve ser estabelecida de forma clara e objetiva no contrato, garantindo que ambos os lados atendam suas respectivas responsabilidades para a execução eficiente e segura dos serviços previstos. A seguir, detalha-se essas competências:

Competências da Contratada

A contratada deverá assumir a responsabilidade por:

1. Fornecimento de Ferramentas e Equipamentos:

- Garantir que todos os profissionais contratados disponham das ferramentas adequadas e em boas condições de uso para a execução dos serviços.
- Oferecer equipamentos especializados, conforme necessário para os serviços de alvenaria, pintura, mecânica, metalurgia e pavimentação.
- Materiais diretamente envolvidos na realização dos serviços, como eletrodos, arames de solda, gases de soldagem, rolos de pintura, pincéis, entre outros.

2. Responsabilidade por Insumos Indiretos:

- Assumir o fornecimento e gerenciamento de insumos indiretos, como EPIs (Equipamentos de Proteção Individual), produtos de limpeza utilizados na manutenção das áreas de trabalho, materiais auxiliares para suporte técnico e demais recursos necessários ao cumprimento das obrigações contratuais.

3. Garantia de Qualificação Técnica:

- Disponibilizar mão de obra especializada e devidamente qualificada para cada tipo de serviço contratado, com experiência comprovada nas funções descritas.

4. Conformidade com Normas:

- Assegurar que a execução dos serviços esteja em conformidade com as normas técnicas, regulamentações de segurança e diretrizes ambientais aplicáveis.

5. Gestão Operacional:

- Gerenciar as atividades, supervisão e logística dos serviços realizados, assegurando cumprimento de prazos e padrões de qualidade.

Competências da Contratante (Município)

A contratante terá como atribuições:

1. Fornecimento de Insumos Diretos:

- Disponibilizar os materiais necessários diretamente relacionados à execução dos serviços, como cimento, areia, pedras, tijolos, tintas e ferragens.
- Garantir que os insumos sejam entregues em tempo hábil e em quantidade suficiente para atender as demandas contratadas.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

2. Planejamento e Fiscalização:

- Apresentar as demandas e prioridades para execução dos serviços, definindo cronogramas e metas de entrega.
- Realizar a fiscalização técnica e administrativa para verificar a conformidade dos serviços prestados com os padrões estabelecidos no contrato.

3. Definição de Escopo:

- Garantir que o contrato contenha uma descrição detalhada das atividades a serem executadas, as especificações dos insumos fornecidos e os critérios de avaliação dos serviços realizados.

4. Acompanhamento e Suporte Administrativo:

- Oferecer suporte administrativo necessário, como liberação de acesso às áreas de trabalho e comunicação direta com os gestores responsáveis pela execução.

Essa divisão de competências assegura que cada parte cumpra seu papel de forma eficaz, contribuindo para o sucesso na prestação dos serviços, redução de riscos e otimização dos recursos envolvidos.

11. Outros Elementos que se Aplicam Dependendo da Natureza Específica do Objeto

A depender da especificidade dos serviços a serem contratados, devem ser considerados os seguintes elementos adicionais:

11.1 Garantia de Qualidade nos Serviços Prestados:

- Implementação de indicadores de desempenho para avaliar a eficiência e qualidade dos serviços contratados, garantindo conformidade com padrões técnicos exigidos.

11.2 Conformidade com Normas Ambientais e de Segurança:

- Além das normas técnicas, é necessário que a execução dos serviços respeite regulamentações ambientais e protocolos de segurança.
- Uso de práticas sustentáveis na gestão de resíduos gerados durante a execução das atividades.

11.3 Personalização e Flexibilidade nos Serviços:

- A depender do objeto do contrato, algumas atividades podem demandar soluções personalizadas, como:
 - Projetos específicos em estruturas metálicas ou de alvenaria.
 - Aplicação de técnicas decorativas em pinturas ou acabamentos.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

11.4 Necessidade de Atendimento Emergencial:

- Serviços relacionados a falhas em pavimentos podem exigir pronta resposta e equipes disponíveis em caráter emergencial.

11.5 Considerações sobre o Tempo e Cronograma:

- A natureza dos serviços contratados pode influenciar o cronograma de execução, sendo necessário planejar adequadamente os prazos de entrega.

11.6 Interfaces com Outros Contratos ou Áreas:

- Garantir que os serviços executados não conflitem ou interfiram em atividades realizadas pelos serviços ao público, por outras equipes ou fornecedores contratados pela administração pública.

12. Modelo de fiscalização do contrato

Para aprimorar o acompanhamento dos serviços contratados e garantir que sejam executados conforme as especificações técnicas, o modelo de fiscalização incluirá procedimentos específicos de medição do local de execução. Esses procedimentos são fundamentais para assegurar a adequação, precisão e eficiência das atividades desempenhadas e para assegurar a correta execução dos serviços contratados e o cumprimento das cláusulas contratuais, um modelo de fiscalização deve ser estruturado com base nas seguintes diretrizes:

12.1. Designação de Responsáveis pela Fiscalização

- Os fiscais de contratos designados pela administração é:
 - Márcio Vitor dos Santos
 - Carla Silva
 - Elenice Zarpellon
 - Gaciele Grapio
 - Adriane Scarton

12.2. Medição Inicial do Local de Execução

- Antes do início dos trabalhos, será realizada a medição detalhada dos locais de execução, considerando:
 - Dimensões das áreas de trabalho.
 - Condições ambientais e estruturais existentes.
 - Identificação de potenciais obstáculos ou pontos de atenção.

12.3. Monitoramento Contínuo com Medições Periódicas

- **Exceto para os serviços de calceteiro**, para fins de monitoramento será implantado um modelo sistemático que deverá cumprido pelo profissional que estará executando as atividades pertinentes.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

- Quando o profissional chegar e sair do local de execução deverá enviar uma foto por WhatsApp para o fiscal de contrato responsável por aquela execução, a foto deve conter o rosto do profissional aparecendo de fundo o local da execução.
- Juntamente com a foto de saída do local deverá enviar fotos do andamento da execução (o que foi executado naquelas horas).
- O fiscal fará o cálculo de horas executadas com base na hora recebida das fotos (entrada e saída).
- Caso o fiscal entenda que o que foi executado não corresponde com as horas de execução poderá propor redução nas horas de execução.
- Os serviços de calceteiro será por metro quadrado executado, por medição simples executado pelo fiscal de contratos.
- Durante a execução, medições intermediárias serão realizadas para avaliar o progresso e assegurar a conformidade com os padrões estabelecidos.
- Comparação entre as medições iniciais e intermediárias para verificar eventuais discrepâncias e ajustar a execução, se necessário.

12.4. Equipamentos de Medição

- A contratada deverá auxiliar e disponibilizar todos os instrumentos de medição necessários, como:
 - Fitas métricas, trenas a laser e níveis digitais para medição de áreas, estruturas e inclinações.
 - Equipamentos específicos para verificação de profundidade, alinhamento e nivelamento em serviços de hidráulica, elétrica e alvenaria.
- É essencial que todos os equipamentos sejam calibrados e adequados às normas técnicas.

12.5. Relatórios Técnicos

- Após cada medição, relatórios detalhados serão emitidos, contendo:
 - Dados quantitativos sobre dimensões, alinhamentos e qualidade das áreas trabalhadas.
 - Registro fotográfico do local de execução.
 - Indicação de conformidades ou ajustes necessários.

12.6. Avaliação Final

- Medição conclusiva ao término dos serviços, verificando se as especificações foram rigorosamente atendidas.
- Emissão de laudo técnico baseado nas medições realizadas, validando a execução dos serviços ou recomendando correções.

12.7. Comunicação dos Resultados

- Resultados das medições devem ser compartilhados com a contratante, garantindo transparência e facilitando a tomada de decisões, caso ajustes sejam necessários.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

12.8. Penalidades por Irregularidades

- Caso medições indiquem desvios significativos em relação ao escopo definido, serão aplicadas penalidades conforme estipulado no contrato.

Com esse modelo, é possível garantir que os serviços contratados sejam executados com qualidade, dentro dos prazos estipulados, e em conformidade com as normas e exigências contratuais. A integração da medição do local de execução ao modelo de fiscalização reforça o controle técnico sobre os serviços contratados, minimizando riscos e promovendo excelência na prestação dos serviços.

É responsabilidade do fiscal encaminhar abertura de processo administrativo nos termos do Decreto N.º 020/2025, de 07 de fevereiro de 2025, quando identificada inexecução parcial ou total do contrato.

13. Providências para Adequação do Ambiente do Órgão

A adequação do ambiente do órgão é essencial para garantir que os serviços contratados sejam executados com segurança, eficiência e qualidade. Abaixo estão as providências necessárias para preparar o ambiente:

13.1. Inspeção e Avaliação Prévia do Local:

- Realizar uma análise detalhada das condições existentes nos locais onde os serviços serão executados, verificando aspectos como acessibilidade, infraestrutura, iluminação e segurança.

13.2. Organização e Limpeza dos Espaços:

- Providenciar a remoção de entulhos, resíduos ou materiais que possam obstruir ou dificultar o trabalho.
- Garantir a organização adequada de materiais fornecidos pelo órgão para facilitar a execução dos serviços.

13.3. Designação de Áreas de Trabalho:

- Determinar os locais específicos onde os profissionais contratados deverão atuar, incluindo pontos de acesso para transporte de materiais e ferramentas.
- Isolar áreas de risco ou potencial perigo, garantindo a segurança dos trabalhadores e do público.

13.4. Fornecimento de Insumos Diretos:

- Garantir a disponibilidade de insumos necessários à execução, como materiais de construção (tijolos, cimento, argamassa), ferragens e tintas.

13.5. Comunicação e Coordenação:

- Estabelecer canais de comunicação claros entre o órgão e a contratada, incluindo a definição de horários para execução e logística de entrega dos insumos.
- Promover reuniões preliminares para alinhamento de expectativas e esclarecimento de dúvidas técnicas.



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

13.6. Garantia de Condições de Segurança:

- Inspecionar sistemas de iluminação e ventilação para assegurar que os ambientes sejam apropriados para o trabalho.
- Identificar e mitigar potenciais riscos no ambiente, como pontos de infiltração, fios expostos ou superfícies desniveladas.

13.7. Planejamento Logístico:

- Facilitar o acesso dos profissionais ao ambiente, incluindo estacionamento de veículos e transporte de ferramentas e materiais.
- Garantir que o ambiente esteja preparado para receber equipamentos necessários fornecidos pela contratada.

13.8. Disponibilidade de Suporte Administrativo:

- Disponibilizar pessoal para acompanhar a execução dos serviços, resolver eventuais problemas e garantir que os profissionais tenham acesso ao ambiente e insumos em tempo hábil.

Essas providências asseguram um ambiente adequado para a execução dos serviços, otimizando o tempo e a qualidade das atividades desempenhadas.

14. Resumo dos objetos da contratação

Os objetos desta licitação foram detalhados no item 7 deste estudo.

15. Declaração de Viabilidade da Contratação

Após análise técnica e consulta ao sistema **atente.net**, verificou-se que a contratação de serviços de **torno mecânico** não apresenta viabilidade. Essa conclusão decorre dos seguintes fatores:

1. Inutilização Recente do Serviço:

- De acordo com os registros do sistema, o município não utilizou serviços de torno mecânico nos últimos anos, indicando baixa ou inexistente demanda para esse tipo de serviço.

2. Histórico de Licitações:

- A última licitação relacionada ao serviço ocorreu em 2025, contudo os quantitativos licitados forma insuficientes para as demandas.

3. Eficiência na Gestão de Recursos:

Com base na análise técnica, levantamento de demandas e estudos prévios, verifica-se que a contratação dos demais serviços listados é plenamente viável. Abaixo estão as justificativas para essa viabilidade:

1. Serviços de Alvenaria e Construção (Pedreiro e Servente de Pedreiro):



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

- A manutenção de estruturas, pisos, calçadas e áreas externas é fundamental para a preservação dos espaços públicos, sendo necessária para atender demandas de reparos e melhorias.

2. Serviços de Metalurgia (Metalúrgico):

- Reparos e manutenção de estruturas metálicas são frequentes e essenciais para garantir a segurança e durabilidade de componentes como grades, portões, vigas, postes e escadas.

3. Serviços de Pintura (Pintor):

- As atividades de pintura, revitalização de fachadas e proteção de superfícies contra umidade são necessárias para manter a estética e conservação das edificações públicas.

4. Serviços de Pavimentação (Calceteiro):

- A manutenção de calçadas e pavimentos é indispensável para garantir a acessibilidade e segurança em áreas externas, atendendo normas de mobilidade urbana.

Esses serviços foram amplamente utilizados e continuam sendo prioritários para atender às necessidades operacionais do município. Cada área apresenta demanda identificada e relevante para a manutenção da infraestrutura pública, justificando a contratação e assegurando a eficiência na aplicação dos recursos públicos.

Resumo de viabilidade:

(Viável) Serviços de Alvenaria e Construção (Pedreiro e Servente de Pedreiro)

(Viável) Serviços de Metalurgia (Metalúrgico)

(Viável) Serviços de Pintura (Pintor)

(Viável) Serviços de Pavimentação (Calceteiro)

Entre Rios do Oeste/PR. Em 21 de janeiro de 2025.

Márcio Vitor dos Santos

Assistente Administrativo

Responsável pela elaboração dos estudos



MUNICÍPIO DE ENTRE RIOS DO OESTE

Estado do Paraná

Rua Tocantins, Nº 600 - Fone: (45) 3257-1268 - CEP: 85988-000 - Entre Rios do Oeste - PR

DA CIÊNCIA DO ORDENADOR DE DESPESA

Recebido o presente estudo, verifico que ele está de acordo com as necessidades técnicas, operacionais e estratégicas do órgão, no mais, atende as demandas formuladas da melhor maneira, pelo que autorizo a contratação nos termos concluídos pela equipe técnica de planejamento.

Entre Rios do Oeste-PR, em 21 de janeiro de 2025.

LUCIANO ANDRE SCHAEFER

Secretário de Viação, Obras e Serviços Públicos
Município de Entre Rios do Oeste